

Số: /BC-CTTVCHVN

Tp. Vũng Tàu, ngày 27 tháng 4 năm 2023

**Dự thảo**

**BÁO CÁO THỰC HIỆN SXKD NĂM 2022  
PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2023**

**PHẦN I  
ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SXKD NĂM 2022**

**1. Đặc điểm tình hình:**

Năm 2022, hoạt động SXKD của Công ty trong điều kiện có một số thuận lợi và khó khăn như sau:

*\* Một số thuận lợi:*

- Được sự định hướng kịp thời của Hội đồng quản trị (HĐQT), tham mưu của Ban thường vụ đảng ủy, sự chỉ đạo trực tiếp sát sao của Ban điều hành, tập thể người lao động Công ty đoàn kết cùng nhau vượt qua khó khăn thách thức, Công ty đã hoàn thành một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022 đại hội đồng cổ đông giao.

*\* Một số khó khăn:*

- Tình hình quốc tế có những biến động phức tạp khó lường, đã có những ảnh hưởng nhiều mặt của đời sống kinh tế xã hội trong nước, trực tiếp đến việc làm, thu nhập, đời sống của người lao động, đã tác động không tốt đến hoạt động của từng đơn vị và kế hoạch sản xuất kinh doanh toàn Công ty.

- Phương tiện chủ lực của công ty hầu hết có tuổi đời ngày càng cao không đủ điều kiện tham gia chào giá/ đấu thầu cung cấp dịch vụ cho các dự án đòi hỏi yêu cầu kỹ thuật và tính an toàn và mức độ chính xác cao.

- Việc chuyển đổi chủ sở hữu khu đất tại tỉnh BR-VT từ công ty TNHH sang công ty cổ phần đến nay chưa hoàn thành, đã ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch thoái vốn nhà nước, và kế hoạch đầu tư mở rộng sản xuất kinh doanh của công ty.

- Khu đất tại Xí nghiệp Cơ khí công trình đã hết thời hạn hợp đồng vào ngày 31/12/2020, công ty đã và đang tiếp tục làm việc với Sở Tài nguyên môi trường và UBND Thành phố HCM để đề nghị tiếp tục thuê khu đất này mục đích sản xuất kinh doanh tại Xí nghiệp CKCT đến nay chưa có kết quả.

Các khó khăn trên đã làm ảnh hưởng đến kết quả SXKD hàng năm, đến công tác lập kế hoạch trung hạn, kế hoạch đầu tư, mở rộng sản xuất kinh doanh của công ty.

**2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 toàn Công ty cổ phần Trục vớt cứu hộ Việt Nam.**

Stt	CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Tỷ lệ % so với KH 2022	Thực hiện năm 2021	Tỷ lệ % so với 2021
1	Vốn điều lệ	Tỷ	83,1	83,1	100	83,1	100
2	Doanh thu	Tỷ	110	107,9	98,09	129	83,64
3	Chi phí	Tỷ	106,4	104,3	97,98	121,2	86,05
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ	3,519	3,566	101,3	7,85	45,39
5	Tổng quỹ tiền lương + PC	Tỷ	30,571	25,580	83,67	27,45	93,2
6	Tổng số lao động	Người	193	168	87	177	94,92
7	Tiền lương bình quân	Triệu	13,2	12,7	96,2	12,9	98,4

**\* Đánh giá chung kết quả SXKD năm 2022.**

Trước những thuận lợi và khó khăn nêu trên, được sự định hướng kịp thời của HĐQT, sự chỉ đạo sát sao của Ban điều hành, Công ty đã thực hiện hoàn thành một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022 đại hội đồng cổ đông giao, bảo toàn được vốn của cổ đông, đời sống thu nhập của người lao động được đảm bảo ổn định.

## **PHẦN II**

### **PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2023**

Năm 2023 vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức đối với công ty, phương tiện chủ lực của công ty ngày càng cũ, trong khi đó công tác đầu tư phương tiện mới phải tuân thủ các qui định của pháp luật; Song song đó việc chuyển đổi chủ sở hữu khu đất tại tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu từ công ty TNHH sang công ty cổ phần còn phải chờ thời gian, công tác thoái vốn tại doanh nghiệp chưa thể hoàn thành vì còn nhiều nguyên nhân chủ quan khách quan, mặc dù Hội đồng quản trị - Ban Tổng giám đốc Công ty có rất nhiều nỗ lực; các đối tác cùng ngành nghề ngày càng gia tăng đầu tư các tàu dịch vụ thể hệ mới và trang thiết bị phục vụ công tác lặn, kỹ thuật ngầm ... làm ảnh hưởng rất lớn đến sức cạnh tranh của công ty và việc làm của đội dịch vụ hàng hải và đội kỹ thuật ngầm của Công ty.

Trước tình hình trên, Ban điều hành Công ty tập trung chỉ đạo các các phòng nghiệp vụ công ty phối kết hợp với các đơn vị, chi nhánh, các phương tiện duy trì tốt mối quan hệ với các khách hàng truyền thống, tiếp cận các khách hàng mới để tăng cường công tác tìm kiếm việc làm, đồng thời tiết giảm chi phí, tăng khả năng cạnh tranh về chất lượng dịch vụ và giá thành để tiếp tục duy trì việc làm. Tập trung duy tu bảo dưỡng phương tiện, trang thiết bị bảo đảm sẵn sàng cung ứng dịch vụ cho khách hàng khi có nhu cầu thi công các công trình trục vớt, các dịch vụ kỹ thuật ngầm, ứng phó sự cố tràn dầu nhằm đáp ứng nhu cầu SXKD của công ty. Khối sản xuất công nghiệp tiếp

tục khai thác những thế mạnh sẵn có của đơn vị, đồng thời nghiên cứu bổ sung hoàn thiện các cơ sở vật chất & nguồn nhân lực nhằm nâng cao năng suất lao động, đẩy nhanh tiến độ, tìm các biện pháp giảm chi phí hạ giá thành, bảo đảm chất lượng sản phẩm, nâng cao tính cạnh tranh, đa dạng sản phẩm phù hợp, để duy trì sản xuất ổn định, phát triển, đạt hiệu quả cao hơn.

### **1. Xây dựng kế hoạch SXKD năm 2023:**

Căn cứ tình hình kinh tế - xã hội quốc tế đang diễn biến phức tạp khó lường đã có những ảnh hưởng xấu đến thị trường trong nước, kết hợp với tình trạng cơ sở vật chất, năng lực phương tiện - thiết bị, nguồn nhân lực thực tế hiện nay của Công ty còn yếu và thiếu. Vì vậy năm 2023 với mong muốn ổn định và từng bước phát triển, Công ty cổ phần TVCHVN xây dựng kế hoạch SXKD với chỉ tiêu cơ bản như sau:

<b>Stt</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Kế hoạch năm 2023</b>
1	Vốn Điều lệ	83.100.000.000
2	Doanh thu	110.000.000.000
3	Chi phí	105.000.000.000
4	- Lợi nhuận trước thuế Tỷ suất lợi nhuận/Vốn điều lệ (%)	5.000.000.000 6,016
5	Tổng quỹ lương	30.571.200.000
6	Tổng số lao động (người)	193
7	Lương bình quân của NLD (Triệu/người/tháng)	13.200.000

### **2. Một số biện pháp thực hiện:**

Để thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023, công ty đề ra một số biện pháp thực hiện cơ bản như sau:

- Tiếp tục nâng cao chất lượng đội ngũ nhân sự quản lý, đồng thời tiếp tục kiện toàn nhân sự quản lý từ công ty tới các Xí nghiệp, Chi nhánh, đội cho phù hợp với mô hình và cơ chế hoạt động trong thị trường hiện nay.

- Tiết giảm chi phí, thực hành chống lãng phí, nâng cao năng suất lao động để tăng sức cạnh tranh, tăng hiệu quả kinh doanh.

- Sửa chữa bảo dưỡng các phương tiện sẵn sàng thực hiện nhiệm vụ khi có yêu cầu.

- Tiếp tục liên hệ cơ quan quản lý để hoàn thiện việc chuyển đổi chủ sở hữu khu đất tại tỉnh Bà Rịa -Vũng Tàu từ công ty TNHH MTV sang công ty cổ phần.

- Tiếp tục làm việc với Sở Tài nguyên môi trường TP.HCM và UBND Thành phố Thủ Đức để thuê khu đất tại phường Trường Thọ, thành phố Thủ Đức, thành phố Hồ Chí Minh để xí nghiệp Cơ khí công trình ổn định sản xuất.

- Tiếp tục nghiên cứu đầu tư mở rộng sản xuất vào các lĩnh vực SXKD truyền thống có hiệu quả, nâng cao năng lực và sức cạnh tranh của công ty. Thực hiện sản xuất đảm bảo an toàn lao động, vệ sinh bảo vệ môi trường.

- Giữ mối quan hệ với các cơ quan như: Bộ GTVT, cục Hàng hải Việt Nam, Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải Miền Nam, Cảng vụ hàng hải, Trung tâm phối hợp TKCN hàng hải, đại lý vận tải, bảo hiểm ... để có thêm thông tin tiếp cận việc làm. Quan hệ tốt với các khách hàng truyền thống, tìm kiếm khách hàng mới với các giải pháp hạ giá thành, tăng cường chất lượng dịch vụ, nâng cao sức cạnh tranh, phong cách làm việc chuyên nghiệp để khai thác đội tàu và cần cầu nổi.

- Phối hợp chặt chẽ với các tổ chức chính trị xã hội như: Công đoàn, Đoàn thanh niên Công ty, phát huy dân chủ, khơi dậy tiềm năng sáng tạo, truyền thống đoàn kết nhất trí của người lao động, phấn đấu khắc phục khó khăn thực hiện vượt mức kế hoạch SXKD năm 2023 mà Đại hội đồng cổ đông giao.

### **3. Kiến nghị với Đại hội đồng cổ đông và HĐQT:**

Từ tình hình thực tế của Công ty như nêu trên, sau khi công ty hoàn tất thủ tục cổ phần hóa và thoái hết vốn của nhà nước, đề nghị Đại hội đồng cổ đông và HĐQT:

- Có kế hoạch đầu tư phương tiện, thiết bị mới để thay thế các phương tiện cũ hiện nay nhằm tăng năng lực cạnh tranh, đáp ứng được các yêu cầu của khách hàng, đủ điều kiện phục vụ các công trình, dịch vụ, ... để thực hiện hiệu quả kế hoạch SXKD hằng năm của công ty.

- Có kế hoạch đầu tư mở rộng sản xuất tại khu đất Công ty đang sử dụng tại tỉnh BR-VT.

Trên đây là nội dung cơ bản của báo cáo kết quả SXKD năm 2022, phương hướng nhiệm vụ SXKD năm 2023 của Công ty CP Trục vớt cứu hộ Việt Nam.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

#### **Nơi nhận:**

- Cổ đông;
- Thành viên HĐQT;
- Ban kiểm soát;
- Lưu.

**T/M BAN ĐIỀU HÀNH  
TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Trần Hữu Thọ**